



HUB2i ,TECNOLOGÍA Y NEGOCIOS  
HTN200702D79  
T. 2229496138  
[informes@hub2i.com](mailto:informes@hub2i.com)

## **“Jerarquización de una cartera de proyectos”**





HUB2i ,TECNOLOGÍA Y NEGOCIOS  
HTN200702D79  
T. 2229496138  
[informes@hub2i.com](mailto:informes@hub2i.com)

El presente documento es estrictamente confidencial, no podrá ser entregado, ni permitir el acceso a terceros o hacer referencia al mismo en comunicaciones sin nuestro consentimiento previo por escrito.

Este documento ha sido preparado en base a cierta información pública y de la Entidad, y refleja una serie de observaciones de carácter general. Hub2i no acepta ningún tipo de responsabilidad frente a ningún tercero como consecuencia de las decisiones o acciones que puedan ser adoptadas basándose en el contenido de este documento.

Hub2i no controla el funcionamiento, fiabilidad, disponibilidad o seguridad del correo electrónico y por lo tanto no será responsable de ninguna pérdida, daño o perjuicio que resulten de la pérdida, retraso, interceptación por parte de terceros, corrupción, o alteración del contenido de este documento. En caso de contradicción o conflicto entre la versión electrónica y el documento físico, prevalecerá el documento físico.

Hub2i se refiere a Hub2i Tecnología y Negocios SAPI de CV (Empresa privada, de acuerdo con la legislación de los Estados Unidos Mexicanos) y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad independiente, descritas de forma detallada en [www.hub2i.com](http://www.hub2i.com).



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.

**Hub2i** es una organización constituida e integrada por **profesionales** expertos en diversos campos tecnológicos y sectores industriales, finanzas e inversiones, academia e investigación, desarrollo de ecosistemas de innovación, transferencia tecnológica, protección de la propiedad industrial, desarrollo de proyectos de alto impacto tecnológico y comercial; enfocados a la **articulación** del conocimiento para la creación de **estrategias e inteligencia de tecnología y negocios** mediante la conformación de equipos transdisciplinarios para la resolución de **problemas complejos**, incluyendo el diseño de programas que asistan a la política pública.



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.

## TALLER

### Jerarquización de una cartera de proyectos.

#### Resumen.

Existen diversas metodologías y herramientas que permiten identificar el futuro de la industria, de la tecnología y del mercado en los diversos sectores productivos; con esa información, se pueden realizar ejercicios de prospectiva, escenarios, tendencias, vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva de mercados, dentro del sector y más allá del campo tecnológico de interés. Es necesario, identificar las capacidades internas y del entorno, para crear una propuesta de valor y asumir los retos que permitan mapear en el tiempo la creación de productos o procesos, pertinentes y competitivos en el presente y futuro. Y lo más importante, es definir criterios cualitativos y cuantitativos que prioricen y faciliten la toma de decisiones, sobre el orden de ejecución de un grupo de propuestas y su alineación con las estrategias de desarrollo y competitividad de la organización.

**Objetivo:** Al concluir el taller, los participantes serán capaces de jerarquizar un portafolio de proyectos de su organización, a partir del análisis de factores relevantes dentro de la cadena de valor y la identificación de impacto en el entorno económico, social y ecológico; a partir de la diferenciación en la innovación de procesos o productos.

**Dirigido a:** Profesionales con actividades de emprendimiento, empresarial, industria, academia e investigación, inmersos en proyectos de desarrollo tecnológico, negocios basados en tecnología o gestión de la tecnología e innovación, y que cuenten con casos de estudio que les permita aplicar las herramientas y metodologías presentadas durante el taller.

**Duración:** 15 horas.

#### Temario:

1. *Análisis del entorno ¿Qué puede pasar?*
2. *Presencia relevante en el futuro ¿Qué puedo hacer?*
3. *Formulación de proyectos estratégicos ¿Qué voy hacer?*
4. *Criterios de jerarquización.*
5. *Modelo de jerarquización utilizando escenarios y estudios de prospectiva.*
6. *Modelo de jerarquización multicriterio.*
7. *Criterios y métodos para la creación de un portafolio de inversión para proyectos y prioridades.*



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.

**Características de los cursos y talleres:**

- a) Se pueden ofrecer por temas individuales, o bien, se pueden diseñar capacitaciones integrales de acuerdo a las necesidades y situaciones del cliente.
- b) Se pueden impartir en grupos cerrados para alguna empresa en específico o abiertos al público en general.
- c) Se pueden impartir de acuerdo a su naturaleza, en salas virtuales, salas físicas o en planta de producción.
- d) Se imparten preferentemente en sesiones de 15 horas por taller, divididos en dos días; sin embargo, se cuenta con la flexibilidad para adecuarse a las condiciones del cliente.
- e) Los facilitadores son instructores certificados y expertos en los temas.
- f) Se garantiza la confidencialidad y satisfacción del cliente.

**Productos entregables:**

- Material didáctico en formato digital.
- 15 horas de capacitación por taller, o bien, como se defina en los diseños de capacitación integral.
- Constancia de participación.



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.

## Instructores

**JOEL POZOS OSORIO**

**Tecnólogo**

[joel@hub2i.com](mailto:joel@hub2i.com)

**Joel Pozos Osorio** es Ingeniero Mecánico Agrícola por la **Universidad Autónoma Chapingo**, con estudios de Posgrado en Diseño y Desarrollo de Sistemas Mecánicos por el **Instituto Politécnico Nacional**. Se ha enfocado a la docencia, la investigación aplicada en la industria y al desarrollo tecnológico, participando en diversos proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación; obteniendo logros considerados por diversas instancias como **“Casos de Éxito”** y reconocido por su **Vocación Docente, Científica y Tecnológica**.

Como Investigador en el **Centro de Tecnología Avanzada, CIATEQ AC**, participó en el desarrollo de procesos y productos para la industria. Fundó y coordinó el programa de investigación: “Dinámica de Fluidos Computacional”.

Profesor-Investigador de la **Universidad Politécnica de Puebla** en Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Sistemas Automotrices; rediseñó, coordinó e impartió cursos en las Maestrías de Gestión e Innovación Tecnológica, y Automatización de Procesos Industriales, logrando su ingreso y permanencia al **Programa Nacional de Posgrados de Calidad de Conacyt**.

Creó dos Oficinas de Transferencia de Conocimiento Certificadas. Siendo Director de Investigación y Desarrollo en la empresa Rotoinnovación, coordinó las actividades para lograr el **Reconocimiento al Mérito Estatal de Investigación** 2015 en Chiapas y empresa ganadora de la *Edición XVII* del **Premio Nacional de Tecnología e Innovación (PNTi)**.

Con participación reciente en los proyectos: “Incorporación del concepto de *Industria 4.0* en la agricultura” con la empresa Cluster Institute, apoyado por **Conacyt** y la **Agencia Israelí de Innovación** y reconocido en la Categoría de *Prototipos* de la Edición XX del **PNTi**; y “Concepto de un Hub de innovación tecnológica en materia de energías renovables y eficiencia energética para la acción climática en el Estado de Querétaro” con **Artifex Angels** y la **Corporación Alemana para la Cooperación Internacional, GIZ**.

Es **Instructor Certificado** por el **Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales**, Miembro del **Registro Conacyt de Evaluadores Acreditados** y del **Grupo Evaluador del PNTi**.

Fundador de **Bindevs** y de **Hub2i Tecnología y Negocios SAPI de CV**, empresa que articula a los actores clave dentro de los Ecosistemas de Innovación para brindar soluciones a negocios basados en tecnología.



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.



**GRACIANO AGUILAR CORTÉS**

*Gestión y transferencia de tecnología, nuevos negocios*

[graciano@hub2i.com](mailto:graciano@hub2i.com)

**Graciano Aguilar** es Ingeniero Mecánico por el **Instituto Tecnológico de Querétaro** y Maestro en Ingeniería de Gestión Empresarial por la **Universidad Anáhuac**. Especializado en control de procesos industriales, certificación de sistemas, métodos y modelos de gestión de procesos. Certificado por **CONOCER** como Consultor e instructor NIVEL 5 y como Agente Capacitador por parte de la **STPS**, con Registro AUCG-661218-1X0-0005.

Socio fundador de **FishingInnovation** empresa de consultoría en gestión y transferencia de la tecnología y socio fundador de ARTIFEX Angels, modelo de negocio para articular proyectos con esquemas financieros y creación de negocios a partir de innovación tecnológica.

Fue miembro de grupos de investigación y gestión por 25 años en **CIDESI**. Colabora en el desarrollo y difusión de las normas mexicanas de gestión de la tecnología. Ha asesorado a entidades del **CONACYT**, consejos y secretarías de ciencia de los estados con el enfoque de control y difusión de fondos. Ha gestionado la certificación de sistemas ISO-9001, AS-9100, así como acreditación de laboratorios con ISO-IEC-17025. Evaluador del **Premio Nacional de Tecnología e Innovación**.

Es cofundador de **Hub2i**, como herramienta para la co-creación de soluciones de negocios basados en tecnología a través de la articulación de los actores clave dentro de los Ecosistemas de Innovación.



Co-creación de soluciones para el desarrollo sostenible y empoderamiento de las organizaciones.



**ROBERTO MÁRQUEZ**

***Desarrollo de Estrategias e inteligencia de negocios***

**[rmarquez@hub2i.com](mailto:rmarquez@hub2i.com)**

**Roberto Márquez** estudió **Ingeniería en Sistemas Computacionales** en la **Universidad de las Américas Puebla** (UDLAP) con diversos diplomados en **UPAEP, PNTi e ITAM**, y experiencia en economía, finanzas, habilidades gerenciales, gestión de la innovación y planeación estratégica. Se ha enfocado a procesos de bases de datos e ingeniería de software y se ha desempeñado en el sector privado, la academia y el emprendedurismo. Con 30 años en el sector automotriz (**Volkswagen de México**) dirigió proyectos, programas e incentivos con entidades de gobierno estatal y federal. Fue contralor interno de inversiones, de planta de producción de componentes y de mantenimiento, así como, analista de resultados y estados financieros de unidad de negocio y por línea de producto, control y gestión de presupuesto. Participó en la elaboración de la **agenda estatal de innovación en Puebla**.

En la academia ha promovido la vinculación de Universidades y Centros de Investigación en proyectos de desarrollo tecnológico e innovación a través de la iniciativa **Innovation Campus** y en proyectos en el campo de la telemedicina. Ha sido asesor, consultor y consejero de diversas organizaciones, entre las que destacan, Global Shapers Capítulo Puebla del **Foro Económico Mundial, Volkswagen de México, Universidad Iberoamericana Campus Puebla, Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA)** y Soporte técnico a los procesos de auditoría de los gobiernos de Estados Unidos de América y Canadá bajo las reglas de aplicación de **Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)**.

Actualmente, es colaborador de **Hub2i** para el desarrollo de estrategias e inteligencia de negocios de base tecnológica en ecosistemas de innovación dentro de la triple hélice.